

## بحث بعنوان

تقييم فاعلية استراتيجيات وحدة التنمية في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلديات

إعداد

أشرف خلف سالم اللويد

رئيس وحدة التنمية

بلدية الصفاوي

## الملخص

تقوم فاعلية استراتيجيات وحدة التنمية في البلديات بدور حيوي في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث تتخذ هذه الاستراتيجيات إجراءات محكمة لتعزيز البنية التحتية وتحسين الخدمات الأساسية، مما يسهم في تعزيز الرفاه المجتمعي وتحفيز النمو الاقتصادي على المستوى المحلي.

## Abstract

The effectiveness of the strategies of the development unit in municipalities plays a vital role in promoting economic and social development, as these strategies take precise measures to strengthen infrastructure and improve basic services, which contributes to enhancing community well-being and stimulating economic growth at the local level.

## المقدمة

في ظل التحولات الاقتصادية والاجتماعية المستمرة، تبرز أهمية فحص وتقييم فعالية استراتيجيات وحدة التنمية في البلديات كأداة رئيسية لتحسين التنمية. يشكل تحسين الوضع الاقتصادي والاجتماعي على المستوى المحلي أحد أهم التحديات التي تواجه المجتمعات في العصر الحديث. يهدف هذا البحث إلى فحص بنية وتنفيذ استراتيجيات وحدة التنمية وتحليل كفاءتها في تحقيق التنمية الشاملة في البلديات.

تعكس استراتيجيات وحدة التنمية توجيهات وأهدافاً هامة لتحقيق التوازن بين التطور الاقتصادي والرفاه الاجتماعي في المجتمعات المحلية. يأتي هذا البحث كخطوة لفهم عمق الآليات المستخدمة وتقييم نجاحها في تعزيز التنمية على مستوى البلديات. سيتناول البحث التحديات التي تواجهها هذه الاستراتيجيات والإشكاليات المحتملة في تحقيق أهدافها المستهدفة.

من خلال تحليل تأثير استراتيجيات وحدة التنمية، سيسعى هذا البحث إلى توفير رؤى قيمة حول الفعالية العملية والتأثير الفعلي لتلك الاستراتيجيات على التنمية الشاملة في البلديات. يأتي هذا البحث في سياق الحاجة الملحة لفهم كيفية تحسين وتعزيز جهود التنمية المحلية لتحقيق نتائج أكثر فعالية وإيجابية.

## مشكلة البحث

تواجه وحدات التنمية في البلديات تحديات عدة تعتبر أساسية لفهم مشكلة البحث المتعلقة بتقييم فعالية استراتيجياتها. أحد هذه التحديات يكمن في التنوع الكبير بين البلديات، حيث تختلف الاحتياجات والظروف المحلية بشكل كبير ويعقد هذا التنوع تحدياً لتصميم استراتيجيات فعالة تتناسب مع احتياجات كل بلدية بشكل فعال.

<https://jasps.com>

علاوة على ذلك، يشكل قلة الموارد المتاحة عائقاً أساسياً أمام تنفيذ استراتيجيات التنمية في البلديات. نقص التمويل والموارد يمكن أن يعرقل الجهود الحثيثة لتحسين البنية التحتية وتقديم الخدمات الأساسية، مما يؤثر سلباً على تحقيق التنمية الشاملة.

علاوة على ذلك، يشكل نقص التفاعل والمشاركة المجتمعية عاملاً آخر يعيق فاعلية استراتيجيات وحدة التنمية. فإن عدم تحقيق التواصل الفعّال مع المجتمع المحلي يمكن أن يقوض الجهود الرامية لتحسين الوعي وضمان تفاعل إيجابي مع المشروعات التنموية.

بهذا السياق، يتطلب فهم مشكلة البحث تسليط الضوء على هذه التحديات وتحليل كيف يمكن تجاوزها لتحقيق نتائج فاعلة في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلديات.

## أهداف البحث

1. تحليل فعالية استراتيجيات وحدة التنمية: البحث يهدف إلى قياس وتقييم كفاءة وفاعلية الاستراتيجيات المتبعة من قبل وحدة التنمية في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلديات.
2. تقييم تأثير البنية التحتية: الفحص الدقيق لكيفية تأثير استراتيجيات وحدة التنمية في تحسين وتطوير البنية التحتية في البلديات، بما في ذلك الطرق والمرافق والخدمات الأساسية.
3. فحص مستوى المشاركة المجتمعية: دراسة مدى فعالية جهود التواصل والمشاركة المجتمعية في تصميم وتنفيذ استراتيجيات التنمية، مع التركيز على تحقيق تواصل فعّال مع السكان المحليين.

4. تحديد التحديات والعقبات: التركيز على تحليل التحديات والمشكلات التي تواجه وحدات التنمية في تنفيذ استراتيجياتها، والتفاعل مع عوامل العرقلة التي قد تؤثر على نجاحها.

5. توجيه التوصيات لتحسين الأداء: استنتاج التحليلات والنتائج بشكل شامل لتوجيه توصيات عملية لتحسين أداء وحدة التنمية وتعزيز فاعلية الاستراتيجيات المستخدمة في تحقيق التنمية الشاملة في البلديات.

### أهمية البحث

1. تحسين التخطيط والتنفيذ: فهم فعالية استراتيجيات وحدة التنمية يساهم في تحسين عمليات التخطيط والتنفيذ على مستوى البلديات، مما يقود إلى تحسين الكفاءة في استخدام الموارد وتحقيق نتائج أفضل.

2. تعزيز البنية التحتية: يساهم البحث في فهم كيف يمكن تحسين بنية التحتية في البلديات، مما يعزز الراحة ويسهم في تعزيز البيئة الاقتصادية والاجتماعية.

3. تعزيز المشاركة المجتمعية: فهم الفاعلية في تحقيق التنمية يساعد في تعزيز المشاركة المجتمعية، مما يعزز الشفافية ويضمن تلبية احتياجات وآراء السكان المحليين.

4. تحقيق التنمية المستدامة: يعزز البحث في فعالية استراتيجيات وحدة التنمية تحقيق أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك تحقيق التوازن بين البعد الاقتصادي والاجتماعي.

5. دعم اتخاذ القرارات السياسية: يمكن للبحث أن يوفر إشارات وتوجيهات هامة للمسؤولين السياسيين، مما يساهم في اتخاذ قرارات أفضل وأكثر فاعلية في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية على مستوى البلديات.

## أسئلة البحث

1. كيف يمكن قياس فعالية استراتيجيات وحدة التنمية في تحقيق الأهداف المحددة لتعزيز التنمية الاقتصادية في البلديات؟
2. ما هي التحديات الرئيسية التي تواجه وحدات التنمية في تنفيذ استراتيجياتها وكيف يمكن التغلب عليها لتعزيز التأثير الاقتصادي والاجتماعي؟
3. هل تستند استراتيجيات وحدة التنمية إلى مشاركة فعّالة للمجتمع المحلي؟ وكيف يمكن تعزيز هذه المشاركة لضمان تحقيق أقصى فائدة من الجهود التنموية؟
4. ما هي النتائج الملموسة التي تم تحقيقها على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي نتيجة لتنفيذ استراتيجيات وحدة التنمية في بلديات معينة؟
5. كيف يمكن تحسين التفاعل بين وحدات التنمية والجهات الحكومية والقطاع الخاص لتحقيق تكامل أفضل في جهود تعزيز التنمية في البلديات؟

## الإطار النظري

في سياق تقييم فاعلية استراتيجيات وحدة التنمية في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في البلديات، يعتبر الإطار النظري أساسياً لفهم العوامل والمتغيرات المؤثرة. يتمثل أحد النهج الأساسية في نظرية التنمية المستدامة التي تركز على تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية.

<https://jasps.com>

تبرز نظرية التنمية المستدامة أهمية تحقيق نمو اقتصادي يحافظ على التوازن مع احتياجات المجتمع ويحقق العدالة الاجتماعية وتقوم الوحدة في هذا السياق بتصميم استراتيجيات تعزز تحقيق التنمية المستدامة، حيث يتم تحليل العلاقة بين التقدم الاقتصادي وجودة الحياة ومدى تلبية الاحتياجات الاجتماعية.

إضافةً إلى ذلك، يمكن أن يشمل الإطار النظري استخدام نظريات الحوكمة والإدارة العامة لتقييم كفاءة وفعالية الهياكل الإدارية والعمليات في وحدة التنمية. تركز هذه النظريات على تحليل التفاعلات بين مختلف الشركاء المعنيين، بما في ذلك الحكومة المحلية والقطاع الخاص والمجتمع المدني.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن أن يشمل الإطار النظري فهم دور الابتكار والتكنولوجيا في تحسين التنمية الاقتصادية والاجتماعية. يتيح تبني التكنولوجيا وتحسين الابتكار فرصًا لزيادة الإنتاجية وتعزيز جودة الحياة.

في ختام الإطار النظري، يتعين أيضًا توظيف نظريات حول تقييم الأثر البيئي لضمان أن استراتيجيات التنمية لا تؤثر سلبًا على البيئة، وتسعى إلى تحقيق تنمية توازنية ومستدامة على المدى الطويل.

**لمحة عامة :**

### الخطة الإستراتيجية لبلدية الصفاوي

تعمل بلدية الصفاوي والذي تتبع إداريًا للواء البادية الشمالية وهي مسؤولة عن تقديم الخدمات البلدية لأبناء بلدة الصفاوي ، حيث تضم بلدية الصفاوي مجلس بلدية واحد.

<https://jasps.com>

تقع بلدة الصفاوي في الشمال الغربي من البادية الأردنية على الطريق المؤدية إلى العراق وفي المنطقة القريبة كذلك من الحدود الأردنية سورية ، ويبلغ عدد سكانها تقريباً حوالي ٥٠٠٠ آلاف نسمة مقسمين على بلدة الصفاوي المركز ومنطقة منشأة الخليفة وتجمع سكاني الشوفان وتجمع الشبيك

وكما يوجد في بلدة الصفاوي قاعدة الأمير حسن الجوية ومركز صحي شامل ومكتب بيطرة وزراعة ومركز شباب وأربع مدارس حكومية منها مدرسة ثقافة عسكرية بالإضافة إلى وجود مكتب أشغال و مكتب بريد ومحطة توزيع مياه وهي تعتبر من أهم الخدمات التي يحتاجها المواطنين في البلدة. كذلك تقوم البلدية بتوفير ما تحتاجها البلدة من خدمات ضرورية مثل اتمام معاملات الأهالي وتقديم أفضل الخدمات لهم وخدمة نقل النفايات والتخلص منها وكذلك خدمة صيانة وتركيب أعمدة و وحدات الإنارة في البلدة وكذلك تسعى البلدية إلى توظيف الكوادر المؤهلة وأصحاب الشهادات العلمية والكفاءات لرفد البلدية بالخبرات التي تحتاجه وكما تسعى البلدية إلى توفير فرص عمل للمواطنين في البلدة من خلال توفير العمل حيث تسعى البلدية إلى جلب الاستثمارات والمشاريع من خلال عدة مطالبات حكومية تم العمل بها وذلك للإسهام في توفير فرص عمل للمواطنين ولتقليل من الفقر والبطالة والتي تشكل تحدي واضح للبلدية وكما تسعى البلدية دومًا إلى تحسين البنية التحتية في البلدة وتقديم أفضل الخدمات في هذا المجال التي تعتبر البلدية من أهم الأولويات التي تسعى إلى توفيرها للبلدة، حيث تم توفير شبكة من الطرق وكذلك عمل أرصفة، والتأكد دومًا من مجاري السيول والأودية وعمل العبارات والجسور التي تسعى في حماية أرواح وممتلكات المواطنين بعد الله عز وجل.

## الاحتياجات في بلدة الصفاوي :

الحاجة إلى إنشاء مشروع استثماري في البلدة وذلك لتوظيف شباب البلدة والعمل على تقليل نسبة البطالة والفقير في المنطقة.

الحاجة إلى إنشاء مركز تدريب مهني وذلك لتعليم أبناء البلدة الحرف والمهارات اللازمة وبالتالي إيجاد فرص عمل و وظائف للشباب العاطلين عن العمل.

الحاجة إلى صراف إلى كون البلدة تبعد عن أقرب مركز محافظة ١٠٠ كم وكونها تقع على خط دولي ويوجد عدد كبير من الموظفين والعسكريين والمتقاعدين والذي تسهم في التقليل من معاناتهم في استلام رواتبهم وتيسير أمورهم.

الحاجة إلى الاهتمام بالمواقع الأثرية في المنطقة مثل قصر الهجانة و محطة ال كونها تعتبر مناطق تراثية وأثرية وعند استكمالها تعتبر مزار للسياح ال سي يعمل على تنظيف عدد من الشباب العاطل عن العمل و يسهم في تنشيط الحرة التجارية وإبراز المنطقة كموقع سياحي ABC.

الحاجة إلى تفعيل مكتب البريد كونه يقدم خدمات لتسليم المعونة الوطنية وذلك الحاجة له في تقديم خدمات أخرى للمواطنين من دفع فواتير كهرباء وماء واتصالات للدوائر الحكومية وللمواطنين والعمل على توظيف كوادر من البلدة للتقليل من البطالة.

الحاجة إلى رفد مركز شباب الصفاوي بالكوادر الكافية للعمل على إيجاد متنفس للشباب في المنطقة وكذلك العمل على توظيف عدد من الشباب العاطلة عن العمل.

<https://jaspps.com>

إنشاء مصنع نسيج وغزل في بلدة الصفاوي لتشغيل العاطلين عن العمل الحاجة إلى إنشاء صالة متعددة الأغراض كون منطقة الصفاوي بعيدة عن مركز المحافظة وبحاجة ماسة لهذه الخدمة.

الحاجة إلى إنشاء مدرسة لأبناء بلدة الصفاوي في الحي الجنوبي كون المدارس الحالية تتطلب اجتياز الشارع الرئيسي وهو شارع بغداد الدولي والذي يشكل خطورة كبيرة على طلبة المدارس.

الشراكة مع القطاع الخاص في إنشاء وتمويل وتنفيذ المشاريع التنموية وذلك من أجل إيجاد مصانع تعمل على توفير العمل لأبناء المنطقة.

العمل على توفير المخصصات الكافية لرفد البلدية بالآليات مثل جرافة ورافعة وغيرها من الآليات التي تحتاجها البلدية.

الحاجة إلى مؤسسة عسكرية أو مدنية لخدمة أهالي البلدة وتوفير كافة احتياجاتهم من السلع والمواد التموينية. تفعيل مكتب أشغال الصفاوي وذلك للحاجة الماسة إلى متابعة أوضاع الطرق والإصلاحات التي يحتاجها الطريق واللوحات الإرشادية وغيرها.

عدد السكان في بلدة الصفاوي يبلغ ٥٠٠٠ نسمة

العاطلين عن العمل مايقارب ٢٠٠ شاب وشابة.

مصادر الدخل في المنطقة تتركز في تربية المواش والمواشي والزراعة والدوائر الحكومية والانتساب إلى القوات المسلحة والأجهزة الأمنية.

## أهم المشاكل التي تواجه المنطقة

افتقار المنطقة للمشاريع الاستثمارية التي تخفض من نسبة البطالة المرتفعة بالبلدة.

افتقار المنطقة لمراكز التدريب المهني التي تساعد على تطور وتنمية القدرات للشباب.

افتقار المنطقة إلى صراف إلى مما يسبب معاناة لهم.

حيث ستعمل البلدية على توفير احتياجاتها من تلك المطالب سواء بتوفير مخصصات أو طلب منح وكذلك المتابعة مع الوزارات والدوائر الأخرى لحل كل تلك المشاكل وتوفير الاحتياجات الضرورية بكل ما لدى البلدية من إمكانيات لتوفير الخدمة المطلوبة والمناسبة لأهالي بلدة الصفاوي.

### 1. نظرية التنمية المستدامة:

يتيح هذا النهج فهم كيف يمكن لاستراتيجيات وحدة التنمية أن تحقق توازناً بين البعد الاقتصادي والاجتماعي، مع التركيز على تلبية الاحتياجات الحالية دون المساس بقدرة الأجيال المستقبلية على تلبية احتياجاتها.

نظرية التنمية المستدامة تمثل نهجاً شاملاً لتحقيق التقدم الاقتصادي والاجتماعي بطريقة تحافظ على البيئة وتلبي احتياجات الأجيال الحالية دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها. تعتمد هذه النظرية على عدة مفاهيم أساسية.

<https://jasps.com>

أولاً، تحت نظرية التنمية المستدامة على تحقيق التوازن بين الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. يهدف النمو الاقتصادي إلى تحسين جودة حياة الناس، ولكن يجب أن يتم ذلك بطرق لا تؤدي إلى استنزاف الموارد الطبيعية أو تلوث البيئة.

ثانياً، تعزز هذه النظرية فكرة المشاركة الشاملة، حيث يشارك المجتمع المحلي والمؤسسات والحكومات في عملية صنع القرارات المتعلقة بالتنمية. هذا يضمن تضييق احتياجات جميع شرائح المجتمع وضمان تحقيق التنمية بشكل عادل ومستدام.

وثالثاً، يشدد مفهوم التعاون الدولي على ضرورة تعاون الدول والمجتمع الدولي لتحقيق التنمية المستدامة. التحديات البيئية والاقتصادية لا تعترف بالحدود الوطنية، ولذلك يتعين على الدول العمل سوياً لمواجهة هذه التحديات.

باختصار، نظرية التنمية المستدامة تمثل رؤية شاملة لتحقيق التقدم بطريقة مستدامة وعادلة، تضمن استدامة النظم البيئية وتحسين جودة حياة الأفراد.

## 2. نظرية الحوكمة والإدارة العامة:

يتيح هذا النهج فحص فعالية الهياكل الإدارية والعمليات التي تديرها وحدة التنمية، ويسلط الضوء على كيفية التفاعل مع الشركاء المعنيين وتحقيق التوازن بين مختلف المصالح.

نظرية الحوكمة والإدارة العامة تشكل إطاراً أساسياً لفهم كيفية تنظيم وإدارة المؤسسات والهيئات الحكومية بفعالية وشفافية. تركز هذه النظرية على عدة مفاهيم مهمة.

أولاً، يشدد مفهوم الحوكمة على ضرورة وجود هيكلية تسهم في اتخاذ القرارات وإدارة الشؤون بشكل فعال. يُعتبر التفاعل بين مؤسسات الحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني أمراً حيويًا لتحقيق توازن وتنوع في عمليات اتخاذ القرارات.

ثانيًا، يؤكد مبدأ الشفافية على أهمية فتح النقاش وتوفير المعلومات للجمهور. هذا يعزز الثقة ويتيح للمواطنين فهم القرارات الحكومية والمشاركة بفعالية في عمليات الإدارة.

وثالثًا، تعزز مفاهيم الكفاءة والمساءلة الإدارية فكرة تحقيق الأداء الأمثل والمساءلة في استخدام الموارد العامة. يتوجب على المسؤولين الحكوميين أداء واجباتهم بشكل فعال والتحقق من استفادة المجتمع من الخدمات العامة. باختصار، نظرية الحوكمة والإدارة العامة تعتبر إطارًا هامًا لضمان توجيه المؤسسات والحكومات نحو تحقيق الفعالية، الشفافية، وتلبية احتياجات المجتمع بشكل أمثل.

### 3. نظرية المشاركة المجتمعية:

يعتبر فهم دور المشاركة المجتمعية أساسيًا لضمان تصميم وتنفيذ استراتيجيات يشارك فيها ويستفيد منها المجتمع المحلي، مما يسهم في تحقيق أفضل نتائج على المدى الطويل.

نظرية المشاركة المجتمعية تبرز أهمية تفاعل الفرد مع مجتمعه والمساهمة في صنع القرارات وتحسين الظروف الاجتماعية بشكل شامل.

أولاً، يعزز مفهوم المشاركة المجتمعية فكرة تمكين الأفراد ومنحهم صوتاً في القرارات التي تؤثر على حياتهم. هذا يعزز الشعور بالانتماء والمسؤولية المشتركة في تطوير المجتمع.

ثانياً، تشدد هذه النظرية على أهمية التنوع واحترام الآراء والخبرات المختلفة في صياغة القرارات المجتمعية. يُعتبر التنوع الثقافي والاجتماعي محركاً للإبداع والتطوير.

وثالثاً، يبرز مفهوم التواصل الفعال بين جميع فئات المجتمع والمسؤولين. يُعتبر الحوار المستمر والشفافية وسيلة لبناء فهم مشترك وتحقيق التفاهم بين جميع الأطراف.

باختصار، تعتبر نظرية المشاركة المجتمعية مفتاحاً لتحقيق تطوير مستدام وعادل، حيث يتفاعل الأفراد بفعالية مع قضايا مجتمعهم ويشاركون في صنع القرارات التي تؤثر على حياتهم.

#### 4. نظرية الابتكار والتكنولوجيا:

يساهم هذا النهج في تحليل كيف يمكن استخدام الابتكار والتكنولوجيا لتعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية، مع التركيز على كيفية تبني التقنيات لتحسين الخدمات وتعزيز الفعالية.

نظرية الابتكار والتكنولوجيا تسلط الضوء على كيفية تطور واستخدام التقنية يمكن أن يحدث تحولاً إيجابياً في المجتمعات والاقتصادات.

أولاً، تشدد هذه النظرية على أهمية الابتكار كمحرك رئيسي للتطور الاقتصادي. يعتبر الاستثمار في البحث والتطوير وتطبيق التقنيات الجديدة وسيلة لتعزيز الإنتاجية وتحسين الجودة والكفاءة.

ثانيًا، تبرز النظرية أن التكنولوجيا ليست مجرد أداة فحسب، بل تشكل جزءًا من ثقافة المجتمع وتؤثر على الطريقة التي يعيش بها الأفراد. تعزز التكنولوجيا التفاعل والتواصل وتحقق تغييرًا ثقافيًا.

وثالثًا، تُظهر هذه النظرية أهمية توجيه التكنولوجيا نحو حل المشكلات الاجتماعية والبيئية. يمكن للابتكار والتكنولوجيا تقديم حلاً للتحديات العالمية مثل تغير المناخ ونقص الموارد.

باختصار، نظرية الابتكار والتكنولوجيا تبرز أن التقدم التكنولوجي والابتكار يمكن أن يكونان قوة حيوية في تحسين حياة الأفراد وتطوير المجتمعات على الصعيدين الاقتصادي والاجتماعي.

## 5. نظرية تقييم الأثر البيئي:

يساهم هذا النهج في فهم التأثيرات البيئية المحتملة لاستراتيجيات التنمية ويسعى إلى تحقيق توازن بين التنمية الاقتصادية والاجتماعية والحفاظ على البيئة لتحقيق تنمية مستدامة.

نظرية تقييم الأثر البيئي تعتبر أداة أساسية لفهم وتقييم التأثيرات البيئية المحتملة لمشاريع وأنشطة مختلفة.

أولًا، يعتبر تقييم الأثر البيئي خطوة حيوية لتحديد التأثيرات المحتملة لأي نشاط على البيئة. يشمل ذلك تحليل تأثيرات محتملة على الهواء والماء والتربة، بالإضافة إلى النظم البيولوجية.

ثانيًا، يبرز تقييم الأثر البيئي أهمية معالجة التحديات البيئية والحفاظ على التنوع البيولوجي. يساعد في تحديد الإجراءات الوقائية وتقديم الحلول للحد من التأثيرات الضارة وتحسين إدارة الموارد الطبيعية.

<https://jaspps.com>

وثالثاً، يشدد تقييم الأثر البيئي على ضرورة المشاركة الفعالة للمجتمعات المحلية والجهات المعنية في عملية اتخاذ القرارات. يُعتبر تفاعل الجمهور وتضمين آرائهم جزءاً مهماً لضمان أن تقييم الأثر يعكس مختلف الأصوات والاحتياجات.

باختصار، نظرية تقييم الأثر البيئي تسهم في تحديد وفهم التأثيرات البيئية لأنشطة معينة، وتعزز المشاركة المجتمعية في صنع القرارات البيئية.

## النتائج والتوصيات

### النتائج:

1. **تحسين البنية التحتية:** فحص فاعلية استراتيجيات وحدة التنمية يظهر أهمية تحسين وتطوير البنية التحتية في البلديات، مما يشمل الطرق والمرافق وتوفير الخدمات الأساسية.
2. **تعزيز النمو الاقتصادي:** يظهر التقييم أن استراتيجيات وحدة التنمية تلعب دوراً فاعلاً في تعزيز النمو الاقتصادي، سواء من خلال دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة أو تحفيز الاستثمارات الاقتصادية.
3. **تعزيز المشاركة المجتمعية:** يتبين أن فاعلية استراتيجيات التنمية ترتبط بشكل كبير بمدى تشجيع المشاركة المجتمعية، حيث يعزز التواصل والتفاعل الفعّال مع السكان المحليين تحقيق أهداف التنمية.
4. **تحسين جودة الحياة:** يظهر التقييم تحقيق تحسين في جودة الحياة بفضل تنفيذ استراتيجيات تعزيز التنمية، مع توفير خدمات أفضل وتحسين المعيشة للمجتمعات المحلية.

5. تحقيق التوازن بين الأبعاد البيئية والاقتصادية والاجتماعية: يبرز التقييم أهمية تحقيق التوازن بين الأبعاد المتعددة للتنمية، بما في ذلك التأكيد على الحفاظ على البيئة وتحقيق التنمية المستدامة.

#### التوصيات:

1. تعزيز التفاعل مع المجتمع: يُفضل تعزيز التفاعل المستمر مع المجتمع المحلي من خلال ورش العمل والاستماع الفعال لمختلف فئات السكان لتحديد احتياجاتهم وضمان تكاملهم في عمليات التنمية.
2. تطوير استراتيجيات مخصصة للبيئة المحلية: يُنصح بتطوير استراتيجيات تنمية مخصصة تأخذ في اعتبارها احتياجات وظروف كل بلدية بشكل فردي، لتحقيق أقصى استفادة من الجهود التنموية.
3. تعزيز التكنولوجيا والابتكار: يُنصح بتعزيز دور التكنولوجيا والابتكار في استراتيجيات التنمية لتعزيز الكفاءة وتحقيق تحول اقتصادي.
4. توجيه الاستثمارات بشكل استراتيجي: يُوصى بتوجيه الاستثمارات بشكل استراتيجي نحو المشاريع التي تعزز النمو الاقتصادي وتحقق تأثيرًا إيجابيًا على المجتمع المحلي.
5. تعزيز آليات التقييم المستمر: يُشجع على تعزيز آليات التقييم المستمر لضمان تحسين استراتيجيات وحدة التنمية بمرور الوقت وتكييفها مع المتغيرات في السياق المحلي والعالمية.

## المصادر والمراجع

على، ه. ع. ا.، & هدى عبد الحميد. (2018). إقتصاد التنمية من أجل المحركات الدقيقة والديناميكية. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، 19(2)، 43-62.

عثمان، و.، و.، و. (2021). رؤية مستقبلية لتحديث نظرية التنمية الاقتصادية 2050 دراسة تطبيقية لتحقيق استراتيجية الأمن التنموي استمرارية التنمية الاقتصادية. مجلة كلية الاقتصاد والعلوم السياسية، 22(3)، 132-164.

عبدالله، م. ن. ع.، & ميمي نشأ عبدالرازق. (2022). فعال تطوير وحدة في اللغة العربية باستخدام بعض التفكير المتشعب واستراتيجيات التعلم الممتع في تنمية مهارات الطلاقة التعبيرية لدى تلاميذ مهارات جديدة. مجلة جامعة جنوب الوادي الدولية للعلوم التربوية، 5(8)، 569-623.

واصف، س. ع. ا.، & سوزان عبد الملاك. (2022). فعالية وحدة باستخدام الذكاء الاصطناعي في تنمية مهارات التواصل اللفظي لدى الأطفال في مرحلة ما قبل المدرسة. مجلة كلية التربية بالمنصورة، 118(118)، 121-154.

بومامش، & بوكفوس عبد الباسط. (2023). دورة التمويل الرقمي في تعزيز التنمية الاقتصادية (أطروحة دكتوراه، المركز الجامعي عبد الحفيظ بوصوف- MILA).

مي فوزي داود ربيع. (2023). دوره المشروعات الصغيرة الكبرى في تنمية التنمية الاقتصادية في محافظة القدس (أطروحة دكتوراه، جامعة القدس).

<https://jasps.com>

الطويل, عصام, رشوان, & عبدالرحمن. (2019). دراسة حساب الحقيقة و العمل في تحسين التنمية الاقتصادية

رشوان، وعبدالرحمن. (2019). دور المعلومات المحاسبية في تنمية التنمية الاقتصادية المحلية في فلسطين -

تحديات وفرص